

La nueva oficina del CFO con SAP De controlar el pasado a anticipar el futuro

ASER IT ayuda a CFOs que ya operan con SAP a transformar Finanzas en una función más predictiva, automatizada, gobernada y preparada para IA.

El CFO ya no puede dirigir mirando solo al cierre mensual

Durante años, la función financiera ha sido el área que asegura el cierre, el reporting, la contabilidad, el presupuesto y el cumplimiento.

Pero el mercado actual exige mucho más.

El CFO debe responder a volatilidad de costes, presión sobre márgenes, incertidumbre en la demanda, cambios regulatorios, riesgo de caja, exigencias ESG, automatización, IA, ciber-riesgos, transformación tecnológica y nuevas expectativas del comité de dirección.

**El reto ya no es solo cerrar bien.
El reto es anticipar antes, decidir mejor y actuar más rápido.**

Tener SAP ya no es suficiente

Muchas organizaciones cuentan con SAP como núcleo financiero, pero siguen operando con modelos financieros diseñados para otro contexto:

- Cierres periódicos que llegan tarde.
- Datos financieros dispersos.
- Forecasts estáticos.
- Reporting dependiente de Excel.
- Procesos manuales de validación.
- Baja visibilidad predictiva sobre caja y margen.
- Controles internos reactivos.
- Regulación creciente.
- Equipos financieros saturados en tareas operativas.
- Dificultad para adoptar IA con seguridad.

La pregunta ya no es:
¿Mi SAP contabiliza correctamente?

La pregunta es:
¿Mi SAP ayuda al CFO a anticipar riesgos, proteger margen, optimizar caja y dirigir la compañía en tiempo real?

La nueva agenda del CFO

La oficina financiera está evolucionando hacia un modelo más inteligente, autónomo y conectado.

1. Finanzas predictivas

El CFO necesita pasar de explicar desviaciones a anticiparlas. Esto implica forecasting dinámico, análisis de escenarios, alertas tempranas, simulación de impacto financiero y modelos que conecten datos financieros y operativos. SAP destaca que Business AI puede ayudar a consolidar datos de planificación, incorporar fuentes no financieras y simular escenarios con variables externas como inflación o tipos de interés.

2. Liquidez y working capital en tiempo real

La caja vuelve a estar en el centro de la agenda financiera. El CFO necesita visibilidad continua sobre cash flow, cuentas a cobrar, cuentas a pagar, riesgo de impago, deuda, vencimientos y necesidades de financiación. SAP plantea casos de uso con visibilidad 360° sobre cash flow, cuentas a cobrar, cuentas a pagar y facturas abiertas, así como predicción de tendencias de caja y alertas sobre posibles tensiones de liquidez.

3. IA aplicada a productividad financiera

La IA no debe ser un experimento. Debe liberar capacidad financiera. BCG advierte que, aunque la inversión en IA financiera crece, el ROI medio reportado sigue siendo del 10%, por debajo del 20% al que aspiran muchas compañías; los mejores resultados aparecen cuando la IA se integra dentro de una transformación financiera amplia, con foco en valor, colaboración con IT y ejecución secuenciada.

4. Control continuo y cumplimiento automatizado

El CFO no puede depender solo de controles posteriores. La regulación, la fiscalidad, ESG, e-invoicing, auditoría, segregación de funciones y trazabilidad exigen un modelo de cumplimiento más preventivo y continuo. SAP Business AI for Finance incluye casos como automatización de ESG reporting, configuración fiscal asistida por IA, explicación de errores de e-invoicing, auditoría automática de gastos y detección de transacciones sospechosas.

5. Una función financiera con nuevos perfiles

El CFO necesita equipos financieros menos transaccionales y más analíticos. SAP Concur identifica entre las tendencias de 2026 la dificultad de decidir pese a tener más datos, el rol del CFO como impulsor de crecimiento, los retos ocultos de la IA, la atracción de talento joven y una nueva aproximación a la regulación.

1. Finance Intelligence Assessment

No es un diagnóstico FI/CO tradicional.

Es una evaluación de madurez de la oficina financiera sobre SAP.

- Anticipar desviaciones.
- Predecir tensiones de caja.
- Automatizar decisiones repetitivas.
- Tener datos financieros confiables.
- Construir reporting ejecutivo en tiempo real.
- Preparar escenarios de IA.
- Cumplir con nuevos requisitos regulatorios.
- Evolucionar hacia S/4HANA, Cloud ERP, BTP y Clean Core.
- Valor para el CFO: entender si su SAP actual está preparado para la nueva agenda financiera.

Valor para el CFO: entender si su SAP actual está preparado para la nueva agenda financiera.

2. CFO Control Tower

Diseñamos una capa ejecutiva de información financiera para que el CFO no dependa únicamente del cierre mensual.

Una CFO Control Tower puede incluir:

- Margen por cliente, producto, sociedad o unidad de negocio.
- Cash position y cash forecast.
- Working capital.
- Riesgo de cobro.
- Costes operativos.
- Desviaciones presupuestarias.
- KPIs de cierre.
- Exposición regulatoria.
- Indicadores ESG financieros.
- Alertas tempranas sobre anomalías.

Valor para el CFO: pasar de informes estáticos a una visión continua del rendimiento financiero.

3. Predictive Cash & Working Capital

Ayudamos a construir capacidades para anticipar problemas de caja y optimizar working capital desde SAP.

Casos de uso:

- Predicción de riesgo de impago.
- Priorización inteligente de cobros.
- Alertas de vencimientos críticos.
- Análisis de DSO y DPO.
- Simulación de escenarios de liquidez.
- Optimización de pagos.
- Identificación de facturas bloqueadas.
- Detección de patrones de retraso de clientes.

Valor para el CFO: proteger caja antes de que el problema llegue al comité.

4. Autonomous Close Readiness

El cierre financiero no debe depender de esfuerzos heroicos.

ASER IT ayuda a preparar un modelo de cierre más automatizado, documentado y monitorizado.

Trabajamos sobre:

- Tareas de cierre.
- Dependencias entre áreas.
- Conciliaciones.
- Validaciones.
- Incidencias recurrentes.
- Automatización de controles.
- Explicación de errores.
- Análisis de causa raíz.
- Documentación del proceso.
- Preparación para agentes de cierre.

SAP identifica casos de IA para reducir esfuerzo en investigación y remediación de errores de cierre mediante

Valor para el CFO: avanzar hacia un cierre más continuo, trazable y menos manual.

ASER IT ayuda al CFO a construir la nueva oficina financiera sobre SAP

No hablamos solo de cierres, informes o mantenimiento. Hablamos de preparar Finanzas para una nueva realidad:

- Volatilidad permanente.
- IA aplicada al negocio.
- Decisiones en tiempo real.
- Regulación creciente.
- Presión sobre caja y margen.
- Automatización de procesos.
- Datos financieros gobernados.
- Evolución hacia S/4HANA, Cloud ERP, BTP y Clean Core.

5. AI Finance Use Case Factory

Ayudamos al CFO a pasar de "queremos usar IA" a una cartera concreta de casos de uso con valor financiero.

Ejemplos:

- Agente de análisis de desviaciones.
- Agente de soporte FI/CO.
- Agente de conciliación.
- Agente de seguimiento de cuentas a cobrar.
- Agente de explicación de errores de cierre.
- Agente de cumplimiento fiscal.
- Agente de documentación financiera.
- Agente de reporting ejecutivo.
- Agente de forecast.
- Agente de análisis de margen.

Valor para el CFO: IA aplicada a problemas financieros reales, no pilotos desconectados.

6. Finance Clean Core Roadmap

Muchos CFOs no podrán adoptar IA, automatización o cloud con garantías si su SAP financiero está lleno de desarrollos no documentados, procesos paralelos, datos inconsistentes o reporting externo.

ASER IT ayuda a definir una hoja de ruta para:

- Reducir complejidad.
- Revisar desarrollos financieros Z.
- Ordenar integraciones.
- Documentar procesos críticos.
- Preparar datos maestros.
- Revisar reporting.
- Separar lo estándar de lo diferencial.
- Preparar S/4HANA, SAP Cloud ERP y BTP.
- Alinear la evolución con Clean Core.

SAP relaciona Business Suite for Finance con cloud ERP, Clean Core, RISE with SAP, SAP BTP, IA, datos confiables y aplicaciones financieras conectadas.

Valor para el CFO: preparar el futuro sin poner en riesgo la operación financiera actual.

7. Continuous Compliance & Risk Monitoring

El CFO necesita pasar del cumplimiento reactivo al cumplimiento continuo.

ASER IT puede ayudar a implantar modelos de control sobre:

- Segregación de funciones.
- Pagos críticos.
- Cambios en datos maestros.
- Aprobaciones.
- Facturación electrónica.
- Impuestos.
- Gastos.
- ESG.
- Auditoría.
- Controles financieros.
- Trazabilidad de actuaciones humanas y automáticas.

Valor para el CFO: reducir riesgo regulatorio, fraude, errores y exposición en auditoría.

8. Finance Data Foundation

Sin datos confiables no hay IA financiera.

ASER IT ayuda a preparar la base de datos financiera:

- Calidad de datos maestros.
- Modelo de reporting.
- Integración de datos SAP y no SAP.
- Gobierno del dato financiero.
- Trazabilidad de indicadores.
- Definición de KPIs.
- Preparación para SAP Analytics Cloud, SAP Business Data Cloud o escenarios sobre BTP.

SAP plantea SAP Business Data Cloud como una base para unificar datos SAP y no SAP, facilitar análisis financiero y apoyar decisiones sobre liquidez, working capital, planificación y cash flow.

Valor para el CFO: Valor para el CFO: convertir SAP en una fuente fiable de decisión, no solo de registro.

¿Tu SAP financiero solo registra el pasado o ayuda al CFO a anticipar el futuro?

ASER IT acompaña a CFOs que ya operan con SAP a evolucionar hacia una oficina financiera más predictiva, automatizada, gobernada y preparada para IA.